

Gestión Empresarial

e

Impacto Ambiental

- **Origen de Conciencia Ambiental**
- **Los Riesgos**
- **Las Herramientas de Gestión**

El Desarrollo Sustentable

Un nuevo Paradigma

Conciencia de Daño Ambiental



El Paradigma Mecanicista

**Basado en el ordenamiento sistémico estructurado
de un conjunto de elementos**



- **Determinista**
- **Lineal**
- **Creciente**

El Paradigma Socio Ambiental

El Sistema contempla

Las Personas, Las Comunidades y Los Recursos Naturales



Tecnosfera



Biosfera



Sociosfera

Desarrollo y Ambiente

Naciones Unidas

- **1972. Estocolmo. Conferencia sobre el Medio Humano**
- **1983. Comisión Mundial sobre Medio Ambiente y Desarrollo**
- **1992. Río de Janeiro. Conferencia sobre el medio Ambiente y el Desarrollo**
- **2002. Johannesburgo. Cumbre Mundial Sobre el Desarrollo Sostenible**
- **PNUMA. Programa Medio Ambiente**

Desarrollo Sustentable

**Satisfacer las necesidades del presente
sin poner en peligro la capacidad
de las generaciones futuras**

Medio Ambiente

Riesgo y Gestión

Encuadre

Dirección
Responsabilidad Corporativa

Risk Management

Risk Management



Riesgos



La Gestión Ambiental

Herramientas de Gestión

- **Política Ambiental**
- **Programa de Gestión Ambiental**
- **Ley General de Ambiente.**

Política Ambiental

- **Observancia de las normativas: Nacional, Provincial y Municipal**
- **Cumplimiento de estándares medio ambientales**
- **Adhesión voluntaria a compromisos no obligatorios**
- **Reducción de las fuentes de contaminación**
- **Captura de efluentes contaminantes**
- **Plantear sistemáticamente Objetivos de mejora en e-performance**
- **Programas de reducción continua del Riesgo medio ambiental**
- **Programa de Comunicación Interna de e-performance**
- **Compartir experiencias en ámbitos profesionales**
- **Comprometer programas de Entrenamiento**
- **Entrenar a la comunidad en procedimientos de emergencia**
- **Evaluación continua**
- **Registración y Documentación actualizada**
- **Programas de Publicación de valores de e-performance**

Programa de Gestión Ambiental

- **Promover y Fomentar la Política Ambiental de la empresa**
- **Definir la Estructura organizacional**
- **Entrenamiento: Capacitar, identificar, explicar y comunicar**
- **Entrenamiento en Procedimientos de Emergencia**
- **Establecer Objetivos y Metas cuantificables**
- **Realizar Controles rutinarios y al azar en la Operación**
- **Tomar Acciones preventivas y correctivas**
- **Documentación y control documentario**
- **Evaluación continua**
- **Mejora continua**

Programa de Gestión

Ley General de Ambiente

Estado de Situación

- **Relevamiento y Diagnóstico**
- **Tomar medidas de mitigación para evitar propagación**
- **Determinar el MMES conforme a la Res SAyDS 1398/08**
- **Determinación de la SAI**
- **Determinar responsabilidades Representantes**
- **Elaboración del Mapa de Riesgo**

Programa de Gestión Ley General de Ambiente

Estado de Situación

Programa de Auditoria y Mejora Continua

- **Garantizar la financiación de la eventual remediación**
 - **Establecer la Estrategia de Cobertura**
 - **Contratación del seguro ambiental**
 - **Estructuración de otras coberturas**
- **Tablero de Control de Desempeño**
- **Corrección de Desvíos**
- **Auditoría de cumplimiento**
- **Mejora continua y Actualización**

Programa de Gestión

Objetivos

- **Prever y actuar sobre todos los acontecimientos que razonablemente puedan producirse en el ámbito de la actividad de la empresa**
- **Evitar el agravamiento de la responsabilidad patrimonial de la Sociedad**
- **Encuadrar la gestión dentro del marco legal aplicable**



Responsabilidad

Obrar con Lealtad y Diligencia. Ley 19.550



*Medidas destinadas a conocer, medir, controlar y administrar,
observando la normativa aplicable*

- **Sustentabilidad <<<< >>>> Preservación**

- económica: la rentable
- biosfera: el ambiente
- tecnosfera: la comunidad

- **Preservar el Patrimonio >> buena gestión de riesgos**

- **Inadmisibilidad del desconocimiento del marco legal aplicable**

Gobierno Corporativo



Mejores Prácticas es informar acerca de la gestión estratégica vinculada con el desarrollo sostenible de la compañía.

Código de Buenas Prácticas de Gobierno Societario CNV Res 516 octubre de 2007

- 3) El Directorio debe asumir la administración de la Sociedad y aprobar las políticas y estrategias generales adecuadas a los diferentes momentos de existencia de la Sociedad, y en particular:
 - e. Las políticas de control y **gestión de riesgos** y toda otra que tenga por objeto el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control

Valuación



Triple Cuenta de Estado de Resultados

Triple Bottom Line

- Resultados Económicos
- Resultados de Gestión Social
- Resultados de Gestión Ambiental

Financiación

The Coalition for Environmentally Responsible Economies



Mision:

**Integración de Sustentabilidad y Mercado de Capitales
Para la salud del planeta y sus habitantes**

10 PRINCIPIOS

- Protección de la Biosfera
- Uso sustentable de los recursos naturales
- Reducción y Deposición de deshechos
- Conservación de la energía
- Disminución de riesgos de ambiente, salud y seguridad
- Productos y servicios seguros
- Remediación responsable y rápida
- Información al público
- Compromiso de la Dirección
- Auditoría y reporte

Mercado



- **Naciones Unidas**
Objetivos del Milenio, compromisos 2015.
Meta 7: Garantizar la Sustentabilidad del Medio Ambiente
- **ISO 26.000. Normas de Responsabilidad Social**

Remediación



Constitución Nacional

Artículo 41

Todos los habitantes gozan del derecho a un **ambiente sano**,
El daño ambiental generará prioritariamente la obligación de recomponer, según lo establezca la ley

Ley general de Ambiente. 25.675

Artículo 22

Toda persona física o jurídica, pública o privada,, deberá contratar un **seguro de cobertura** con entidad suficiente para **garantizar el financiamiento de la recomposición** del daño.....